

Johtaminen

mittarina käyttökate

Business Blender 4.12.2020

Pekko Häkli
Johtajuuskehittäjä
LMI Finland



MIKTECH CONSULTING
GROUP

Yritys toimii oikein, kun sen tulos paranee

Tuottavuutta voidaan lisätä

Teknisellä tuottavuudella, tehokkaammat koneet, tietokoneet, ohjelmat, muut tekniikat

Työntekijöiden tuottavuudella, saadaan aikaan enemmän tuloksia lyhyemmässä ajassa

Johdon tuottavuudella, tehokkaampi liikkeenjohto

Järjestelmiä ja toimintatapoja kehittämällä lisätään tuottavuutta kaikilla kolmella osa-alueella

Kaikkia kolmea osa-aluetta tarvitaan, jotta kannattavuus paranee.

Yleisessä mielessä **tuottavuus** tarkoittaa
oikeiden asioiden tekemistä oikealla tavalla
oikeaan aikaan ja oikean pituisen ajan.

Tuottavuuden tärkein tekijä on **ajankäyttö.**

Menestyvän johtamisen yksi tärkein tunnuspiirre on

SUUNNITELMA

Onko minulla asioille selkeä tärkeysjärjestys?

Onko minulla kirjoitetut suunnitelmat päämäärilleni?

Pystynkö ehdottoman päättäväisesti noudattamaan suunnitelmaani välittämättä, mitä muut sanovat, ajattelevat tai tekevät?

Menestyvien yritysten ja yksilöiden jatkuvan kehityksen yhteinen nimittäjä on seuranta ja palaute

Toiminnanohjauksen ja mittausjärjestelmän laatiminen pakottaa johtajat selkeyttämään päämääränsä.

Mittaaminen voi paljastaa, että päämääriä pitää muuttaa tai päämäärät ovat jopa vääriä.

Seuranta on ainoa tapa tietää, milloin yritys tai johto on harhautunut valitsemaltaan tieltä.

Seuranta on myös ainoa tapa tietää, kuinka kaukana ollaan päämääristä.

Jokaisella yrityksellä omat haasteensa

	OY	OY	OY	OY	OY	OY	OY	OY
Liikevaihto milj. €	10	0,8	2,7	0,6	0,2	3,7	1,6	2,7
Materiaalit ja palvelut %	60	60	51	50	35	54	56	46
Henkilöstökulut %	27	27	36	41	42	28	24	30
Muut kustannukset %	10	29	12	14	21	12	11	10
Käyttökate %	2,4	-15,4	0,7	-5,6	2,1	6,7	8,9	13,9

3K Savo Oy:n tiedolla johtamisen kumppani on 4Straction Oy

The screenshot shows the 4Straction website with a dark background. At the top left is the 4Straction logo. The top right navigation bar includes links for Tuote, Ratkaisumme, Yritys, Resurssit, a Kirjaudu button, and a language selector set to FI. The main heading is 'LIVING STRATEGY®' in large red letters. Below it is a descriptive paragraph in Finnish. A central process flow diagram consists of five boxes connected by dashed lines: 'Tilanne- ja tulevaisuuskuva' (with a magnifying glass icon), 'Havainnot ja aloitteet', 'Strategia ja muutokset' (with a document icon), 'Läpimurrot', and 'Toimintasuunnitelma' (with a flag icon). Under the first box, there are four sub-items: 'Sidosryhmien seuranta', 'Trendit ja ilmiöt', 'Tulostaulut ja mittarit', and 'Tietolähteet ja integraatiot'.

4straction

Tuote ▾ Ratkaisumme ▾ Yritys ▾ Resurssit ▾ Kirjaudu FI ▾

LIVING STRATEGY®

Uuden ajan johtamismalli, jonka avulla onnistutaan strategiatyössä. Se on yhtäläillä löytämistä ja jatkuvaa oppimista kuin suunnittelua. Se on tiivistä yhteistyötä hallituksen, johdon ja avaintiimien välillä.

Tilanne- ja tulevaisuuskuva

- Sidosryhmien seuranta
- Trendit ja ilmiöt
- Tulostaulut ja mittarit
- Tietolähteet ja integraatiot

Havainnot ja aloitteet

Strategia ja muutokset

Läpimurrot

Toimintasuunnitelma

KOKONAISVALTAISESTI – KOTOISASTI – KOILLISEEN

Esimerkki kannattavuuden seurannasta

Tulostaulut

Oletusnäkyvä

Ohjausnäkyvät

1. Talous

- 0. Talouskooste
- 1. Talousyhteenveto
- 2. Tilikauden ennuste

3. Kannattavuus

kateraportti

Käyttökateprosentin kehitys ja vertailu edellisvuoteen

Liikevaihto ja operatiiviset kustannukset

Tiivistetty tuloksen tilannekuva

4. Rahotus

6. Tulos- ja tase näkymän eri versioita

Ei kategorioitu

Analysointityökalut

Asiakkaat ja tuotteet

Karttanäkymä

Kyselytulokset

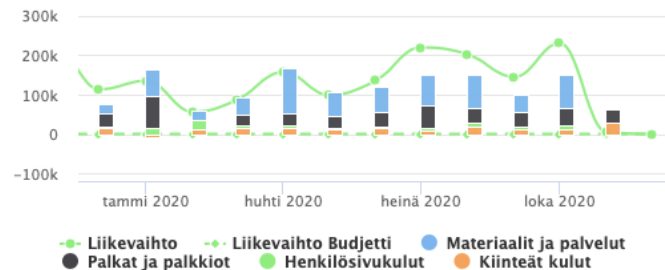
Tiedon jakaminen

Raportit ja hälytykset

3. Kannattavuus

Luonut: Risto Matikainen 1.1.2018, Viimeksi muokattu: 1.1.2018

Liikevaihto ja operatiiviset kustannukset

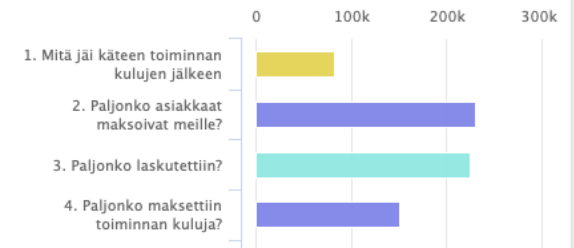


Käyttökateprosentin kehitys ja vertailu edellisvuoteen



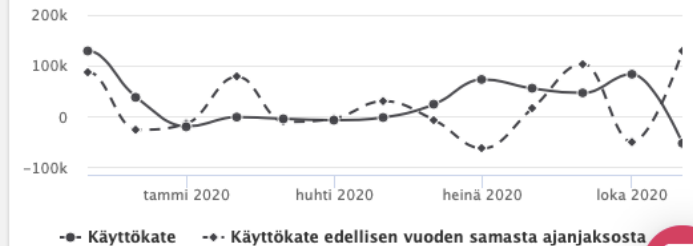
Tiivistetty tuloksen tilannekuva

< lokakuu 2020 > | Vahvistettu marras 2020

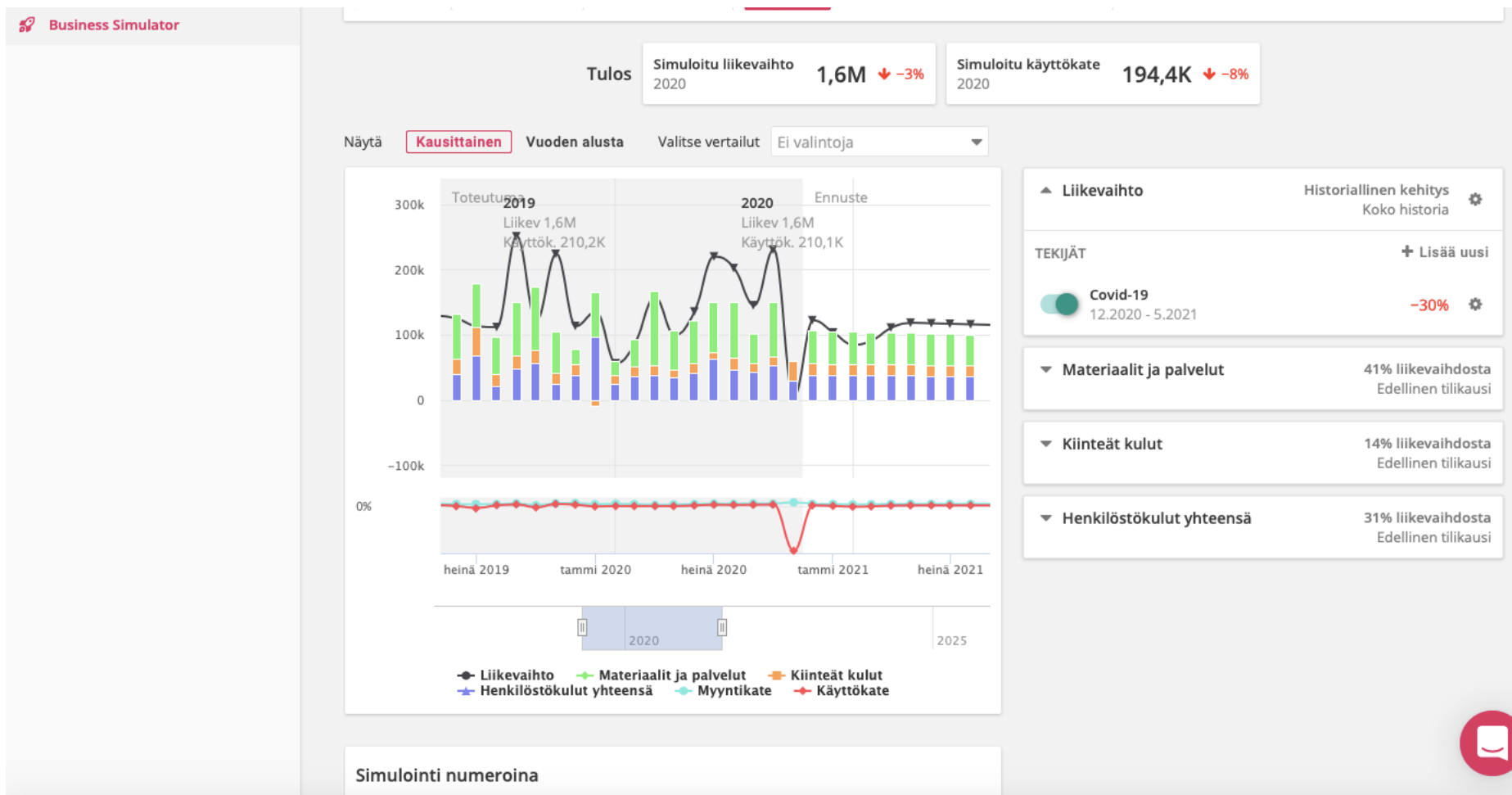


kateraportti

Vahvistettu marras 2020



Esimerkki tulevaisuuden ennakkoinnista



Simulointi numeroina

◀ helmikuu 2021 ▶ | Vahvistettu marras 2020

	12.2020	1.2021	2.2021
Liikevaihto	122 139	103 257	84 374
Materiaalit ja palvelut	-50 588	-50 256	-49 924
Myyntikate	71 551	53 001	34 451
Myyntikate-%	59%	51%	41%
Kiinteät kulut	-17 229	-17 116	-17 003
Henkilöstökulut yhteensä	38 308	38 057	37 805
Käyttökate	16 014	-2 172	-20 357
Käyttökate-%	13%	-2%	-24%

Esimerkki pilottiasiakkaasta

	350k	700k	630k
ostot %	36	45	32
henkilöstö %	44	42	40
muut kulut %	23	22	20
käyttökate %	-3	-9	7,5
	2018	2019	2020*



MIKTECH
CONSULTING
GROUP

www.3ksavo.fi

